

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165**

Codice SIOPE	Descrizione	Riscossioni (in c/competenza e in c/residui)							
		Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)	
		Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)	Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)	Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)	Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)
	FONDO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ANNO	2.518.465,70	3.490.341,96						
	di cui con vincolo di cassa <i>(solo per gli enti locali)</i>		256,13						
E.1.01.01.06.000	Imposta municipale propria	142.328,18	153.000,00	683.205,20	232.000,00	744.347,99	764.098,00	1.284.955,12	1.199.936,60
E.1.01.01.16.000	Addizionale comunale IRPEF	106.859,26	50.197,27	463.814,96	241.200,66	695.165,38	481.044,95	895.136,03	752.744,72
E.1.01.01.51.000	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	126.348,90	390.201,00	774.602,71	511.358,00	837.234,60	556.395,00	1.320.632,31	1.024.055,00
E.1.01.01.76.000	Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	2.646,55	850,28	5.601,50	1.773,82	11.696,48	4.277,94	20.043,29	6.921,02
E.1.03.01.01.000	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	220.354,61	238.007,65	259.947,57	238.007,65	259.947,57	365.864,19	399.000,00
E.1.00.00.00.000	Totale titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	378.182,89	814.603,16	2.165.232,02	1.246.280,05	2.526.452,10	2.065.763,46	3.886.630,94	3.382.657,34
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	513,21	0,00	1.025,21	0,00	1.281,21	0,00	13.560,32	0,00
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	91.779,24	744,80	146.570,48	215.679,31	194.694,30	226.179,31	260.143,85	313.434,99
E.2.01.01.02.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	665,54	0,00	10.176,14	0,00	11.210,10	0,00	23.082,70	0,00
E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	81.516,96	79.984,97	83.492,96	80.182,26	209.195,96	80.287,68	209.195,96	93.827,68
E.2.01.02.01.000	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	17.231,60	0,00	23.253,27	0,00	24.253,27	0,00	24.753,30
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	70.000,00
E.2.00.00.00.000	Totale titolo 2 - Trasferimenti correnti	174.474,95	97.961,37	241.264,79	319.114,84	416.381,57	385.720,26	505.982,83	502.015,97
E.3.01.02.01.000	Entrate dalla vendita di servizi	61.764,47	38.813,62	110.034,35	75.129,42	165.436,02	115.227,03	206.670,82	142.691,76
E.3.01.03.01.000	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	30.681,30	100.420,68	55.543,78	150.894,80	124.889,95	159.944,40	149.633,89	166.848,24
E.3.01.03.02.000	Fitti, noleggi e locazioni	1.450,00	25.440,00	22.243,31	50.440,00	44.598,05	50.440,00	45.029,38	50.440,00
E.3.02.01.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.02.02.01.000	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	24.137,70	50.300,67	42.723,56	68.232,15	91.507,41	110.994,08	112.735,44	129.324,51
E.3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2.503,74	140,09	4.968,85	230,09	7.402,00	370,00	9.724,85	500,00
E.3.05.02.02.000	Entrate per rimborsi di imposte	4.366,08	2.087,63	8.026,62	4.587,63	10.984,99	7.087,63	14.011,21	10.000,00
E.3.05.02.03.000	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	199,92	626,72	451,45	1.065,90	592,57	1.535,90	696,98	2.175,90
E.3.05.02.04.000	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0,00	0,00	140,46	0,00	140,46	0,00	140,46	0,00
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	4.293,08	4.050,65	12.218,86	5.869,83	28.459,89	8.937,45	93.951,51	10.070,68
E.3.00.00.00.000	Totale titolo 3 - Entrate extratributarie	129.396,29	221.880,06	256.351,24	356.449,82	474.011,34	454.536,49	632.594,54	512.051,09
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	32.589,00	4.326,40	32.589,00	4.326,40	32.589,00	106.362,89

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165**

E.4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
E.4.03.10.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	105.816,96	0,00	140.816,96	0,00	175.816,96	41.071,37
E.4.03.10.02.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.11.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.03.12.99.000	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	5.503,31	0,00	16.006,82	0,00
E.4.05.01.01.000	Permessi di costruire	25.098,39	27.032,00	31.072,39	53.032,00	48.929,39	103.032,00	71.637,79	355.210,00
E.4.05.03.05.000	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	0,00	8.260,00	0,00	8.260,00	0,00	8.260,00	2.598,00
E.4.00.00.00.000	Totale titolo 4 - Entrate in conto capitale	25.098,39	27.032,00	177.738,35	57.358,40	236.098,66	107.358,40	304.310,57	525.242,26
E.5.00.00.00.000	Totale titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.6.00.00.00.000	Totale titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.9.01.01.99.000	Altre ritenute n.a.c.	0,00	4,80	0,00	9,60	0,00	19,20	2.925,16	20,20
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	35.142,52	41.186,16	89.222,06	82.372,32	127.124,30	122.458,48	199.373,56	164.803,44
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	9.651,05	21.112,65	26.363,51	42.225,30	34.693,21	63.377,95	53.707,93	100.871,50
E.9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.170,68	2.248,02	4.343,44	4.496,00	5.834,86	6.744,00	8.821,00	9.012,00
E.9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57
E.9.01.99.06.000	Entrate derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	73.250,00	0,00	73.250,00	0,00	73.250,00	0,00	367.539,91	0,00
E.9.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	400,00	200,00	500,00	400,00	500,00	600,00	700,00	1.100,00
E.9.02.99.99.000	Altre entrate per conto terzi	71.608,35	62.904,00	166.909,93	125.050,00	220.148,43	161.100,00	291.194,90	181.194,00
E.9.00.00.00.000	Totale titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	197.387,17	132.820,20	365.753,51	259.717,79	466.715,37	359.464,20	929.427,03	462.165,71
TOTALE RISCOSSIONI (al netto anticipazione del tesoriere)		904.539,69	1.294.296,79	3.206.339,91	2.238.920,90	4.119.659,04	3.372.842,81	6.258.945,91	5.384.132,37
di cui riscossioni con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)			0,00		0,00		0,00		0,00
TOTALE RISORSE DISPONIBILI		3.423.005,39	4.784.638,75	5.724.805,61	5.729.262,86	6.638.124,74	6.863.184,77	8.777.411,61	8.874.474,33
di cui con vincolo di cassa (solo per gli enti locali)			256,13		256,13		256,13		256,13

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165**

Codice SIOPE	Descrizione	Pagamenti in c/competenza e in c/residui							
		Primo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/3)		Dati a tutto il secondo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/6)		Dati a tutto il terzo trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 30/9)		Dati a tutto il quarto trimestre 2026 (dati cumulati dal 1/1 al 31/12)	
		Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)	Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)	Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)	Dati SIOPE 2024	Previsioni di cassa (1)
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	156.563,85	199.610,79	381.790,34	410.111,61	560.495,51	547.487,75	770.100,16	722.177,62
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	2.091,60	3.211,12	2.091,60	4.461,12	3.040,11	5.711,12	4.581,39	6.961,12
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	74.909,83	76.242,11	127.189,85	128.396,94	175.204,49	170.390,66	218.889,77	225.323,47
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	21.783,20	24.640,54	40.314,04	48.727,75	58.196,98	63.285,40	73.754,23	85.267,53
U.1.02.01.99.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	1.864,49	1.900,00	1.864,49	1.900,00	1.864,49	1.900,00	1.864,49	1.900,00
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.000,00	915,00	1.000,00	915,00	1.000,00	915,00	1.000,00	915,00
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	31.275,35	36.027,26	40.495,75	38.272,14	44.773,92	49.511,86	54.259,33	60.223,25
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	23.161,37	28.691,31	39.982,01	61.420,77	60.446,70	88.600,23	107.978,97	122.293,58
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	3.623,40	15.526,00	3.623,40	15.526,00	3.623,40	15.526,00	3.623,40	15.526,00
U.1.03.02.03.000	Aggi di riscossione	0,00	5.854,40	0,00	9.154,40	0,00	12.404,40	5.000,00	15.654,40
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.573,76	1.800,00	1.573,76	2.800,00	1.573,76	3.500,00	1.893,76	4.850,00
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	83.925,36	82.290,71	121.889,63	112.036,49	144.414,71	140.378,92	182.924,34	174.442,42
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	11.625,35	4.502,14	12.756,73	5.634,12	21.539,72	10.396,88	23.802,48	11.528,26
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	36.103,46	32.442,60	120.427,27	65.204,41	142.797,23	88.522,90	180.091,64	192.328,69
U.1.03.02.10.000	Consulenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.751,40
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	14.395,73	16.043,97	18.058,59	19.506,74	33.041,00	21.251,51	36.322,79	91.950,76
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	12.790,73	19.533,54	28.449,66	27.639,98	44.050,89	29.873,55	58.393,48	76.164,68
U.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	291.212,32	316.384,38	555.860,41	545.753,68	812.931,57	747.034,02	1.045.383,79	1.040.308,74
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	11.892,01	34.383,35	30.308,80	62.391,64	64.871,11	79.179,45	85.065,71	96.059,90
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	1.244,72	3.327,69	2.372,26	5.467,79	5.026,30	7.322,79	6.140,02	8.377,79
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	0,00	282,00	56,00	282,00	553,21	3.725,33	2.066,44	4.282,00
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	15.777,59	15.727,58	18.829,48	27.394,30	21.881,37	28.356,42	24.933,26	32.130,82
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	20.684,78	13.769,82	33.463,36	21.350,96	37.755,40	25.453,40	46.124,81	46.214,95
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	3.324,42	2.593,19	7.471,55	22.549,24	11.635,47	24.606,45	27.550,01	29.529,12
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	6.819,34	180.850,96	34.157,68	247.884,39	270.773,72	247.884,39	307.126,41	288.657,14
U.1.04.01.04.000	Trasferimenti correnti a organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	744,00	0,00	744,00	744,00	744,00	744,00	744,00
U.1.04.02.05.000	Altri trasferimenti a famiglie	7.428,83	4.852,00	11.528,83	9.602,00	13.704,83	14.352,00	21.469,83	19.102,00
U.1.04.03.02.000	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	14.078,63	14.078,63	14.078,63	14.078,63	28.157,26	28.157,26

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165**

U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	232,72	6.658,11	257,21	6.958,11	371,24	7.258,11	10.651,70	18.558,11
U.1.04.04.01.000	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	159.758,71	76.004,75	165.258,71	153.064,43	226.858,71	213.062,43	294.851,67	283.062,43
U.1.09.99.01.000	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	6.019,96	6.398,88	6.019,96	6.470,18	6.019,96
U.1.09.99.04.000	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	15,00	12.341,42	367,00	12.341,42	980,38	12.841,42	4.901,62	13.641,42
U.1.09.99.05.000	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	7.786,30	0,00	7.786,30	0,00	7.786,30	0,00	7.786,30	0,00
U.1.10.03.01.000	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	5.614,95	15.558,36	9.136,99	21.051,79	23.571,25	24.179,65	27.157,41	36.948,91
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	27.614,55	36.302,99	27.614,55	36.602,99	27.614,55	36.602,99	27.614,55	41.000,00
U.1.00.00.00.000	Totale titolo 1 - Spese correnti	1.036.093,72	1.269.012,09	1.860.054,88	2.145.244,80	2.843.599,83	2.742.357,62	3.698.675,20	3.804.052,73
U.2.02.01.01.000	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	34.737,45	0,00	34.737,45	0,00	34.737,45
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.976,80	0,00	2.976,80	0,00
U.2.02.01.04.000	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	14.947,20	2.653,50	14.947,20	2.653,50
U.2.02.01.05.000	Attrezzature	0,00	2.928,00	0,00	2.928,00	0,00	2.928,00	0,00	2.928,00
U.2.02.01.07.000	Hardware	0,00	68.917,80	0,00	68.917,80	0,00	68.917,80	13.346,80	68.917,80
U.2.02.01.09.000	Beni immobili	131.007,75	119.271,56	547.279,63	148.525,84	616.750,51	189.151,84	777.280,37	554.251,16
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	0,00	40.872,81	0,00	40.872,81	1.830,00	40.872,81	1.830,00	40.872,81
U.2.02.02.02.000	Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.591,60
U.2.02.03.02.000	Software	0,00	0,00	1.220,00	4.326,40	20.359,36	4.326,40	20.359,36	34.268,51
U.2.02.03.05.000	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	4.481,61	3.045,12	4.481,61	3.045,12	4.481,61	10.089,10	80.929,52
U.2.02.03.99.000	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
U.2.05.99.99.000	Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.741,00	12.741,00
U.2.00.00.00.000	Totale titolo 2 - Spese in conto capitale	131.007,75	236.471,78	551.544,75	304.789,91	659.908,99	348.069,41	853.570,63	856.891,35
U.4.03.01.04.000	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	6.500,00	9.616,09	6.500,00	19.232,02	13.000,00
U.4.00.00.00.000	Totale titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	6.500,00	9.616,09	6.500,00	19.232,02	13.000,00
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	61.028,38	67.125,03	115.484,80	109.011,19	164.333,47	149.597,35	211.542,52	191.942,33
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	16.769,38	31.751,84	33.440,14	52.864,49	45.793,93	73.977,14	55.627,33	111.510,70
U.7.01.02.99.000	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2.170,68	2.248,02	4.343,44	4.496,00	6.580,57	6.744,00	8.821,00	9.012,00
U.7.01.99.03.000	Costituzione fondi economici e carte aziendali	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57	5.164,57
U.7.01.99.06.000	Uscite derivanti dalla gestione degli incassi vincolati degli enti locali	73.250,00	0,00	73.250,00	0,00	73.250,00	0,00	367.539,91	0,00
U.7.02.04.01.000	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	300,00	2.963,00	500,00	2.963,00	600,00	2.963,00	700,00	3.355,75
U.7.02.99.99.000	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	63.430,61	110.635,97	149.494,66	133.683,97	217.687,02	156.734,57	286.423,35	179.279,97
U.7.00.00.00.000	Totale titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	222.113,62	219.888,43	381.677,61	308.183,22	513.409,56	395.180,63	935.818,68	500.265,32

**MODELLO DEL PIANO ANNUALE DEI FLUSSI DI CASSA DEGLI ENTI TERRITORIALI
E DEI LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA
DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 MARZO 2001, N. 165**

TOTALE PAGAMENTI	1.389.215,09	1.725.372,30	2.793.277,24	2.764.717,93	4.026.534,47	3.492.107,66	5.507.296,53	5.174.209,40
di cui pagamenti con vincolo di cassa <i>(solo per gli enti locali)</i>		0,00		0,00		0,00		0,00

FONDO DI CASSA ALLA FINE DEL TRIMESTRE	2.033.790,30	3.059.266,45	2.931.528,37	2.964.544,93	2.611.590,27	3.371.077,11	3.270.115,08	3.700.264,93
di cui con vincolo di cassa <i>(solo per gli enti locali)</i>		256,13		256,13		256,13		256,13
RICORSO ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTOTESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Al termine di ciascun trimestre, le previsioni sono sostituite con l'importo degli incassi/pagamenti effettivi e sono aggiornate le previsioni dei trimestri successivi. La descrizione delle colonne che riportano gli incassi e i pagamenti effettivi dell'esercizio è ridenominata "Incassi effettivi"/"Pagamenti effettivi".

(2) L'importo delle carte contabili è inserito quando si sostituiscono le previsioni con gli incassi e i pagamenti effettivi, ed è ridotto in occasione dei successivi aggiornamenti;

(3) Entro il 28 febbraio di ciascun anno, in considerazione dell'organizzazione dell'ente, il Piano dei flussi di cassa è adottato con delibera di giunta o dell'organo esecutivo dell'ente, o con atto del segretario generale o del responsabile finanziario. Per gli enti locali il Piano annuale è adottato dalla giunta o dall'organo esecutivo.