

AREA	SOTTO-AREA/ PROCESSO	RISCHI CONNESSI	PROCEDURA/PROCEDIMENTO	Servizio/Ufficio	
ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE	CONFERIMENTO INCARICHI EXTRA-ISTITUZIONALI	Omesse verifiche su incompatibilità al fine di agevolare i richiedenti	Istruttoria e autorizzazioni per incarichi esterni a dipendenti	Servizio Personale	
	PROGRESSIONI DI CARRIERA	Definizione del bisogno non coerente con il fabbisogno organizzativo	Incarichi di Posizione Organizzativa	Tutte le Aree	
		Progressione economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti o candidati particolari	Procedure per le progressioni tra livelli economici e giuridici	Servizio Personale	
	RECLUTAMENTO DEL PERSONALE		Discrezionalità nella scelta del dipendente Rischio di accordo collusivo	Procedura di mobilità interna	Servizio Personale
				Assunzioni Articolo 110 Dlgs 267/2000	Servizio Personale
			Motivazione generica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolate soggetti particolari	Incarichi di collaborazione coordinata e continuativa	Servizio Personale
			Omissa/parziale comunicazione per procedure di utilizzo di lavoro flessibile non rispondenti alle norme	Comunicazione per utilizzo di lavoro flessibile	Servizio Personale
			Predisposizione di prove troppo specifiche atte a favorire un partecipante Irregolare formazione della commissione di selezione finalizzata al reclutamento di candidati particolari	Procedura di mobilità esterna ex art. 30 Dlgs 165/2001	Servizio Personale

		Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e della imparzialità	Attivazione di somministrazione contratti a tempo determinato	Servizio Personale
		Previsione di requisiti di accesso "personalizzati" Irregolare formazione della commissione di selezione finalizzata al reclutamento di candidati particolari Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e della imparzialità	Procedura di concorso	Servizio Personale
		Valutazione distorta dell'istituto	Procedura di comando/distacco entrata o uscita	Servizio Personale
	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE	Pressioni finalizzate alla agevolazioni di carattere economico o giuridico per agevolare categorie di dipendenti	Contrattazione sindacale	Tutte le Aree
	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE	Accettazione impropria/compiacente della richiesta	Modifica articolazione oraria (Full Time / Part Time / Orario di lavoro)	Servizio Personale
		Omessa vigilanza Sanzione non corretta Omessa segnalazione alle autorità competenti	Procedura disciplinare	Ufficio Procedimenti disciplinari (UPD)
		Rilascio autorizzazioni per concessione aspettative-congedi-permessi o autorizzazione di straordinari in assenza di requisiti False attestazioni della presenza in servizio Omessi controlli	Rilevazione Presenze	Servizio Personale
AREA	SOTTO-AREA/ PROCESSO	RISCHI CONNESSI	PROCEDURA/PROCEDIMENTO	Servizio/Ufficio
	AFFIDAMENTI DIRETTI		Acquisto di beni di consumo e/o materie prime	Tutte le Aree
		Abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa, compreso il mancato ricorso al mercato elettronico (Consip/Mepa)	Affidamenti diretti per lavori pubblici di somma urgenza	Area Tecnica
			Affidamenti diretti per lavori, servizi e forniture in economia	Tutte le Aree +Area Tecnica per lavori

	Utilizzo della procedura per concessioni al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un operatore economico	Affidamento di concessioni	Area Tecnica e Area Socio Demografica
CONFERIMENTO INCARICHI	Limite della rotazione di professionisti e istruttoria complementare sui curricula simili al fine di favorire un'impresa/professionista	Affidamento incarichi professionali	Area Tecnica
	Limite della rotazione di professionisti e istruttoria complementare sui curricula simili al fine di favorire un'impresa/professionista	Conferimento di incarichi di studio, ricerche e consulenza	Servizio Amministrativo e Tecnico
	Limite della rotazione di professionisti e istruttoria complementare sui curricula simili al fine di favorire un'impresa/professionisti	Procedura di affidamento di incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio	Servizio Amministrativo e Tecnico
DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DI AFFIDAMENTO	Restrizione del mercato nella definizione delle specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel disciplinare di prodotti che favoriscano una determinata impresa	Stipula del capitolato	Tutte le Aree
INDIVIDUAZIONE DELLO STRUMENTO/ISTITUTO DELL'AFFIDAMENTO	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento delle concessioni al fine di agevolare un particolare soggetto;	Modalità di affidamento	Tutte le Aree
	Elusione delle regole di affidamento degli appalti, utilizzando impropriamente lo strumento della proroga al fine di favorire una determinata impresa/professionista	Proroghe di contratto di appalto di forniture e servizi	Tutte le Aree
PROCEDURA NEGOZiate	Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa;	Affidamento appalti o altre forniture di servizi	Tutte le Aree
REDAZIONE DEL CRONOPROGRAMMA	Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione precisa dell'avanzamento dell'opera, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di eventuali extraguadagni da parte dello stesso esecutore	Esecuzione del Contratto	Tutte le Aree
	Omessa applicazione di penali in caso di mancato rispetto del cronoprogramma dei lavori o nell'esecuzione dell'opera o del Contratto di Servizio	Applicazione penali in esecuzione del Contratto	Tutte le Aree

AFFIDAMENTO LAVORI, SERVIZI E FORNITURE NONCHE' DI OGNI ALTRO TIPO DI COMMessa O VANTAGGIO PUBBLICO DISCIPLINATO DAL D.LGS n. 50/2016 (Codice degli Appalti)

	Pressioni dell'appaltatore sulla direzione dei lavori, affinché possa essere rimodulato il cronoprogramma in funzione dell'andamento reale della realizzazione dell'opera.	Liquidazioni e collaudi di opere, forniture di beni e servizi;	Tutte le Aree
REQUISITI DI AGGIUDICAZIONE	Definizione dei requisiti di accesso tali da non consentire alcuna partecipazione per modificare successivamente la modalità di affidamento	Annullamento gara per assenza di partecipanti	Tutte le Aree
REQUISITI DI QUALIFICAZIONE	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);	Preparazione preliminari di gara	Tutte le Aree
REVOCA DEL BANDO	Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario;	Procedura di revoca del bando di gara	Tutte le Aree
SUBAPPALTO	Accordi collusivi tra le imprese partecipanti a una gara, utilizzando il meccanismo del subappalto come modalità per distribuire i vantaggi dell'accordo a tutti i partecipanti allo stesso	Pratica per autorizzazione subappalto	Tutte le Aree
UTILIZZO DI RIMEDI DI RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE ALTERNATIVI A QUELLE GIURISDIZIONALI	Condizionamenti nelle decisioni assunte all'esito delle procedure di accordo bonario, derivabili dalla presenza della parte privata all'interno della commissione.	Transazioni a chiusura del contenzioso pendente	Tutte le Aree
VALUTAZIONE DELLE OFFERTE	Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.	Aggiudicazione/qualificazione	Tutte le Aree
VARIANTI IN CORSI DI ESECUZIONE AL CONTRATTO	Ammissioni di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recupero lo sconto effettuato in sede di gara o per conseguire extra guadagni	Varianti in corso di esecuzione	Tutte le Aree

VERIFICA DELLA EVENTUALE ANOMALIA DELLE OFFERTE	Mancato rispetto dei criteri di individuazione e di verifica delle offerte anormalmente basse, anche sotto il profilo procedurale. Verifica anomalie	Tutte le Aree
--	---	---------------

AREA	SOTTO-AREA/ PROCESSO	RISCHI CONNESSI	PROCEDURA/PROCEDIMENTO	Servizio/Ufficio	
	ATTIVITA' DI CONTROLLO DI DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE IN LUOGO DI AUTORIZZAZIONI	Adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi pubblici al fine di agevolare particolari soggetti	Accertamento requisiti soggettivi (es. assegnatari alloggi)	Area Socio-demografica	
		Rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti	Attività di controllo e rilascio certificati	Area Vigilanza	
			Assegnazione di patrocini, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti	Patrocini	Area Socio-demografica
				Proroga Inizio o Fine Lavori	Area Tecnica
			Attivare "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	Rilascio licenza di agibilità e/o parere di agibilità	Area Tecnica
				Rilascio permessi	Area Tecnica
				Rilascio permessi di costruire	Area Tecnica
			Omesso controllo o discrezionalità nell'ammissione ai servizi, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti	Accesso servizi asili nido	Servizio Asilo Nido
				Assegnazione alloggi di edilizia residenziale pubblica;	Area Socio-Demografica
	Omesso controllo sui requisiti di nomina in merito a incompatibilità/ inconfiribilità (Dlgs.39/2013)	Nomine in società pubbliche partecipate	Servizio Amministrativo		
	Omesso controllo, mancato o parziale rispetto delle ordinanze	Ordinanze ambientali	Ufficio Tecnico		
	Omesso controllo, mancato o parziale rispetto delle ordinanze	Ordinanze di viabilità	Servizio Polizia Municipale		
		Autorizzazione paesaggistico-ambientale	Ufficio Tecnico		

<p>PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO</p>	<p>PROVVEDIMENTI DI TIPO AUTORIZZATIVO</p>	<p>Omesso controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti</p>	<p>Autorizzazione per pubblicità, insegne, manifesti</p>	<p>Servizio Polizia Municipale</p>
		<p></p>	<p>Denuncia Inizio Attività (cd. Super DIA)</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p></p>	<p>Pareri preventivi per procedimenti negli ambiti di competenza inerenti normative e regolamenti in materia ambientale</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p></p>	<p>Dichiarazione idoneità alloggi per ricongiungimenti familiari</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p></p>	<p>Permesso di costruire interventi soggetti a SCIA</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p></p>	<p>SCIA - Segnalazione Certificata di Inizio Attività</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p></p>	<p>Valutazione Impatto Ambientale (VIA)</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
	<p>Rilascio del certificato in violazione della normativa edilizia-urbanistica al fine di favorire un particolare soggetto</p>	<p>Rilascio Certificazioni Urbanistiche</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>	
	<p>Rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti</p>	<p></p>	<p>Attestazioni di regolarità di soggiorno</p>	<p>Ufficio Anagrafe</p>
		<p></p>	<p>Atti di stato civile</p>	<p>Ufficio stato civile</p>
		<p></p>	<p>Autorizzazione per commercio e attività produttive</p>	<p>SUAP</p>
		<p></p>	<p>Registrazioni anagrafiche (nascita, morte, residenza)</p>	<p>Ufficio Anagrafe</p>
		<p></p>	<p>Riconoscimento cittadinanza</p>	<p>Ufficio Stato civile</p>
		<p></p>	<p>Variazione anagrafica</p>	<p>Ufficio anagrafe</p>
	<p>Assegnazione di concessioni di beni del patrimonio pubblico, in violazione di norme vigenti, volto a favorire determinati soggetti</p>	<p></p>	<p>Concessione in uso (Comodato) di beni appartenenti al patrimonio disponibile dell'ente</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
<p></p>		<p>Concessioni amministrative su immobili comunali(terreni-fabbricati)</p>	<p>Ufficio Tecnico + Area Amministrativa-Contabile</p>	

PROVVEDIMENTI DI TIPO CONCESSORIO		Concessioni spazi	Ufficio Tecnico
	Indebita valutazione di impegni operativi ed economici al fine di agevolare un soggetto terzo pubblico o privato o omessi controlli sulla prestazione del servizio	Accordi tra soggetti pubblici e privati di particolare complessità e rilevanza urbanistica	Ufficio Tecnico
		Concessione impianti sportivi	Ufficio Tecnico
	Violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine agevolare determinati soggetti	Concessione Occupazione Temporanea Suolo Pubblico	Servizio Polizia Municipale
		Rilascio concessioni cimiteriali	Area Socio Demografica
Rilascio concessioni edilizie		Ufficio Tecnico	
CONTROLLI E PROVVEDIMENTI	Cessione indebita dei dati in possesso della amministrazione a soggetti non autorizzati	Tutela della privacy	Tutte le aree
	Mancata o volontaria omissione di raccolta di esposti o segnalazioni al fine di agevolare soggetti terzi	Gestione delle segnalazioni e dei reclami avanzati dall'utenza	Tutte le aree
	Mancata o volontaria omissione di raccolta di esposti o segnalazioni al fine di agevolare soggetti terzi	Procedimento a seguito di esposti o segnalazioni	Tutte le aree
	Mancata, falsa o mendace individuazione dei processi a rischio di corruzione da parte dei Responsabili	Redazione del Piano Anticorruzione	Tutte le aree
		Controllo dell'utilizzazione del patrimonio pubblico	Ufficio Tecnico
		Accertamento di compatibilità ambientale	Ufficio Tecnico
		Attività di controllo in materia edilizia	Ufficio Tecnico
		Abusi edilizi accertamento	Ufficio Tecnico
	Attività di controllo in materia ambientale	Ufficio Tecnico	

			Attività di controllo in materia commerciale	Area Vigilanza
		Omesso avvio del procedimento	Provvedimento per l'esecuzione d'ufficio in caso di mancata ottemperanza da parte dei destinatari a quanto precedentemente ordinato	Ufficio Tecnico/ Area Vigilanza
PROCESSI FINALIZZATI ALL'ADOZIONE DI	ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PERSONE E ENTI PUBBLICI O PRIVATI	Accordi collusivi con soggetti esterni per accettazione sponsorizzazioni, omesso espletamento di gara per individuazione sponsor	Sponsorizzazioni	Ufficio Tecnico
		Accordi collusivi per vendita in alienazione con valori sottostimati o in violazione delle norme in materia di gara pubblica	Alienazione di beni immobili, e costituzione diritti reali minori su di essi	Ufficio Tecnico
			Attribuzione di bonus volumetrici	Ufficio Tecnico
		Adozione di varianti agli strumenti urbanistici, in violazione delle norme vigenti, per favorire determinati soggetti privati	Approvazione di Piani Attuativi	Ufficio Tecnico
			Convenzioni urbanistiche in attuazione del P.R.G/PGT o in variante	Ufficio Tecnico
			Varianti al P.R.G/PGT. proposte da privati	Ufficio Tecnico
		Formazione, adozione e approvazione degli strumenti urbanistici, in violazione delle norme vigenti, per favorire determinati soggetti privati	Procedimento di formazione, adozione ed approvazione del P.R.G./PGT	Ufficio Tecnico
		Liquidazione indennità non dovute	Liquidazione spese di missione Giunta/Consiglio	Area Amministrativa -Contabile
		Non corretta valutazione di impegni operativi ed economici al fine di agevolare un soggetto terzo pubblico o privato	Accordi bonari in corso di esproprio	Ufficio Tecnico
			Acquisti e permuta di immobili	Ufficio Tecnico
		Omessi controlli o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche al fine di agevolare particolari soggetti	Pagamenti verso imprese	Tutte le Aree
			Accertamenti con adesione	Area Amministrativa -Contabile
			Accertamenti e sgravi tributi comunali	Area Amministrativa -Contabile
			Procedimenti sanzionatori	Area Amministrativa -Contabile
	Riscossioni	Area Amministrativa -Contabile		
Omesso accertamento, riscossione, conteggio errato o inosservanza delle norme al fine di agevolare particolari soggetti	Sanzioni in materia commerciale	Area Vigilanza		
	Sanzioni in materia edilizia	Ufficio Tecnico		

<p>PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO</p>		<p>Sanzioni in materia paesaggistico ambientale</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p>Procedimento di sanatoria</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p>Verifica dell'esatto adempimento da parte dei cittadini delle somme dovute per servizi erogati dall'ente</p>	<p>Area Amministrativa -Contabile</p>
	<p>Valutazione economica delle aree, mediante calcolo di difforme rispetto alle norme, e/o supervalutazione delle stesse</p>	<p>Monetizzazioni in luogo della cessione di aree a standard</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
		<p>Espropri</p>	<p>Ufficio Tecnico</p>
	<p>CONCESSIONI ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, AUSILI FINANZIARI</p>	<p>Discrezionalità nell'assegnazione di contributi, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti</p>	<p>Erogazione contributi ad associazioni culturali, sportive e del tempo libero</p>
<p>Erogazioni contributi ad associazioni del terzo settore</p>			<p>Area Socio-Demografica</p>
<p>Erogazione contributi in servizi alle associazioni di volontariato, di promozione sociale ed Enti pubblici a sostegno e collaborazione di iniziative con finalità pubbliche, di interesse generale o statutarie</p>			<p>Area Socio-Demografica</p>
<p>Discrezionalità nell'assegnazione di contributi, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti</p>		<p>Contributo alla locazione</p>	<p>Area Socio-Demografica</p>
<p>Discrezionalità nell'assegnazione di contributi, con requisiti non conformi al Regolamento, volto a favorire determinati soggetti</p>		<p>Erogazione sussidi e sovvenzioni</p>	<p>Area Socio-Demografica</p>
<p>Riduzione discrezionale delle tariffe per favorire determinati soggetti</p>		<p>Utilizzo sale civiche o spazi pubblici</p>	<p>Area Amministrativa -Contabile</p>
<p>Conferimento di indennità "ad personam" non dovute</p>		<p>Erogazione emolumenti stipendiali e erogazione salario accessorio</p>	<p>Area Amministrativo-Contabile</p>